

# 財務委員會討論文件

2021 年 6 月 18 日

總目 140－政府總部：食物及衛生局(衛生科)

分目 700 一般非經常開支

新項目「開展中醫醫院服務的籌備工作」

基本工程儲備基金

總目 710－電腦化計劃

政府總部：食物及衛生局(衛生科)

新分目「中醫醫院的資訊科技系統及設施」

請各委員批准食物及衛生局(衛生科)開立以下 2 筆新承擔額－

- (a) 在總目 140「政府總部：食物及衛生局(衛生科)」分目 700「一般非經常開支」項下，開立一筆為數 8,044 萬 5,000 元的非經常開支承擔額，用以在中醫醫院籌備開展服務期間委聘專家和僱用服務；以及
- (b) 在基本工程儲備基金總目 710「電腦化計劃」項下，開立一筆為數 3 億 8,390 萬元的承擔額，用以開發和推行中醫醫院的資訊科技系統。

## 問題

中醫醫院預計會在 2025 年落成，並在 2025 年第二季開始分階段投入服務。為實現這個目標，我們須委聘相關專家和僱用服務，以在詳細設計、建造和籌備開院階段支援食物及衛生局(衛生科)(下稱「食衛局(衛生科)」)轄下的中醫醫院發展計劃辦事處的工作。我們亦必須為中醫醫院提供所需的資訊科技系統和基礎設施，以支援該院啟用後全日運作。

## 建議

2. 食物及衛生局局長(下稱「食衛局局長」)建議開立一筆為數 8,044 萬 5,000 元的非經常開支承擔額，用以委聘專家和僱用服務，以支援中醫醫院服務開展的籌備工作。食衛局局長亦建議開立一筆為數 3 億 8,390 萬元的新承擔額，用以開發和推行中醫醫院的資訊科技系統；政府資訊科技總監支持這項建議。

## 理由

### 中醫醫院的定位

3. 政府致力促進本港中醫藥的發展。政府認為提供中醫住院服務可提升本港中醫師的專業水平和中醫藥科研的質素，因此行政長官在《2017 年施政報告》中宣布決定出資興建中醫醫院，以及挑選一間非牟利機構負責管理、營運和保養中醫醫院。相關基本工程計劃詳情載於 PWSC(2021-22)12 號文件。

4. 政府在《2018 年施政報告》中確立中醫藥作為本港醫療系統重要部分的定位。具體而言，中醫醫院將會提供資助住院和門診服務，18 間中醫診所暨教研中心<sup>1</sup>會在地區層面提供資助門診服務，而醫院管理局(下稱「醫管局」)則會繼續在特定的公立醫院提供資助中西醫協作治療住院服務。這 3 個部分在服務範疇上相輔相成，為市民建構全面的資助中醫藥服務網絡。

5. 中醫醫院將作為帶領本港中醫藥發展的中醫藥旗艦機構。中醫醫院將成為本港醫療系統的重要部分，提供優質的中醫藥服務，包括住院、日間、門診和社區服務；服務會涵蓋基層、第二和第三層醫療護理服務。此外，中醫醫院將與現有的中醫和西醫醫療服務提供者建立轉介制度，以加強合作。

---

<sup>1</sup> 在 2020 年 3 月前，這些中心稱為中醫教研中心。

6. 除了提供專門的中醫服務，中醫醫院亦旨在促進中醫藥的教學培訓、創新和科研工作。中醫醫院將與學術界及其他相關機構互相合作，以推動中醫和新中成藥的發展，並會選取具中醫治療優勢的特定疾病範疇進行策略性發展。中醫醫院亦會透過進行實證為本的研究，研究中醫藥新的臨床用途，擴闊中醫藥的臨床應用範圍和臨床成效。此外，中醫醫院將與內地和海外地區相關的醫療和非醫療界別建立伙伴協作關係，期望能促進中醫藥在本港和海外的發展。

### 中醫醫院的營運模式

7. 中醫醫院將採用公私營合作模式。政府將出資興建中醫醫院、為該院提供所需的家具及設備和開發資訊科技系統，並以招標方式挑選具營運中醫藥服務經驗及專長的非牟利機構作為承辦機構(下稱「承辦機構」)。承辦機構須成立擔保有限公司(下稱「營運機構」)，負責管理、營運和保養中醫醫院。

8. 中醫醫院在開院後將提供廣泛的服務，包括－

- (a) 支援中西醫病人護理的住院、日間、門診、社區外展、復康及藥劑服務；
- (b) 診斷、醫療程序和輔助服務，包括放射診斷、病理、電子生理診斷、內窺鏡檢查及小型手術；
- (c) 專業支援服務，包括中央消毒物料供應；以及
- (d) 中醫藥培訓和科研支援服務，包括進行臨床試驗、為本科生提供臨床實習、為中醫及相關醫療專業人員提供註冊後培訓。

為支援中醫醫院的日常營運，營運機構亦將提供其他一般支援服務，包括病人管理、醫療記錄管理、醫院保安、清潔、洗衣、醫院膳食服務等。

## 中醫醫院開院前的撥款需要

### *開展中醫醫院服務的籌備工作*

9. 在政府出資興建中醫醫院<sup>2</sup>及必須的基建設施的同時，政府所提供的設施、系統及物品能與中醫醫院營運後營運機構所提供的服務相配合至關重要。承辦機構和營運機構需與政府緊密合作，以訂定用家需求，但由於有些範圍可能不屬他們的專業領域（例如：中醫醫院會結合中西醫學以提供醫療服務便是一個頗為嶄新的範疇），則需要從市場引入專業意見。此外，除了在中醫門診服務方面的專業意見外，亦需要參考在醫院營運上的意見。再者，正如第 8 段所述，考慮到這項目是香港第一所中醫醫院，提供的服務範疇亦相當廣闊，政府有需要在承辦機構及營運機構以外尋求多個範疇的專家意見。因此，政府需要借助相關專家的專長和經驗來就籌備中醫醫院服務。承辦機構、營運機構及專家將扮演必要的互補角色，與食衛局(衛生科)緊密合作，進行所需工作，包括訂定用家要求，以及採購必需的家具、設備及消耗品，使中醫醫院服務得以開展。

10. 正如上文所述，為支付僱用承辦機構、營運機構及其他專家的費用，我們在 2021-22 至 2025-26 的 5 個年度需要一筆為數 8,044 萬 5,000 元的非經常開支承擔額。詳細工作安排及對財政的影響載於附件 1。中醫醫院開院後的經常營運開支(包括支付營運機構的服務費用)將按既定機制納入相關年度的預算草案。

附件 1

### *中醫醫院的資訊科技系統及設施*

11. 中醫醫院將打造成智慧型醫院，配備智能工作流程設計，並採用現代科技，以提供有效、安全、方便、環保和有效率的醫療護理服務，其中將涉及採用各種自動化系統，以管理藥品和物資的運送和儲存、中西藥配發及病人臨床監測。為了開發中醫醫院所需系統，食衛局(衛生科)建議在基本工程儲備基金總目 710「電腦化計劃」下開立一筆為數 3 億 8,390 萬元的承擔額，用以開發各種資訊科技系統。有關詳情載於附件 2。

附件 2

---

<sup>2</sup> 相關基本工程計劃的撥款建議載於 PWSC(2021-22)12 號文件。

## 對財政的影響

12. (a) 項建議將於 2021-22 年至 2025-26 年的 5 年間涉及 8,044 萬 5,000 元的非經常開支，而 (b) 項建議將於 2021-22 年至 2026-27 年的 6 年間涉及總額為 3 億 8,390 萬元的非經常開支。詳情載於附件 1 及 2。

## 公眾諮詢

13. 我們已在 2020 年 5 月，就中醫醫院的定位、營運模式、財務安排、服務模式和中醫醫院發展計劃的工作進度，諮詢立法會衛生事務委員會轄下的中醫藥發展事宜小組委員會，並在 2020 年 7 月 9 日諮詢西貢區議會轄下的教育、健康及社會福利委員會。該 2 個委員會的委員普遍支持有關計劃。

14. 我們已在 2021 年 4 月 9 日，就建議興建中醫醫院的基本工程，以及上文第 2 段所述開展中醫醫院服務的籌備工作和為該院開發資訊科技系統的撥款建議，諮詢立法會衛生事務委員會。委員對此表示支持。至於在中醫醫院基本工程項目方面，工務小組委員會委員在 2021 年 5 月 20 日的會議上同意，向財務委員會建議把該項目提升為甲級；按付款當日價格計算，估計所需費用為 86 億 2,000 萬元。

## 背景

15. 過去 10 年，政府透過中醫診所暨教研中心和醫管局推行的中西醫協作項目先導計劃，在提供中醫藥服務方面已累積豐富經驗。中醫醫院成立後，將與中醫診所暨教研中心、有關大學、醫管局在醫院推行的中西醫協作項目和中醫藥業界建立合作網絡，並會共同建構新平台，進一步推動中醫藥發展。

## 開展中醫醫院服務的籌備工作

由於開展中醫醫院服務的規劃非常專門和繁複，為確保運作順暢，食物及衛生局(衛生科)(下稱「食衛局(衛生科)」)現申請一筆為數 8,044 萬 5,000 元的非經常開支承擔額，在詳細設計、建造和開院籌備階段用於下列用途－

- I. 委聘多個專業範疇的專家(2,400 萬元)；以及
- II. 僱用承辦機構和營運機構的服務及購置設備和消耗品(5,644 萬 5,000 元)

### I. 委聘多個專業範疇的專家

2. 中醫醫院是香港首間中醫醫院，其服務範圍相當廣泛。承辦機構和營運機構未必具備規劃和建造醫院的專長。因此，雖然承辦機構和營運機構將協助食衛局(衛生科)進行中醫醫院的總體規劃和負責日後的運作，但為確保醫院可按計劃開展服務，食衛局(衛生科)需要獲得額外的專家意見，以便訂定中醫醫院在詳細設計、採購傢具和設備及設立資訊科技系統方面的用家要求。

#### (a) 在訂定詳細設計的用家要求方面所需的意見

中醫醫院的基本工程採用設計及建造模式，即詳細設計會在施工期間加以細化。為了訂定各個服務單位在詳細設計方面的用家要求，院方須考慮眾多因素，例如院方須決定各服務單位的配置，以及就有關服務單位的功能、整體運作流程、病人進出、職員進出和物料運送途徑，以及該服務單位與其他單位的相互關係，釐定各個房間所需的配套設施或設備。由於每個服務單位都十分專門，食衛局(衛生科)需要委聘多個範疇的專家就特定要求提出意見。這些要求其後會傳達予承建商以供其納入設計之內，以確保醫院能夠支援病人護理並且運作暢順。例如，我們需要委聘病理科專家，就病理科核心化驗室的詳細設計提供意見，以直接支援病人醫療護理服務。

(b) 在採購家具和設備方面所需的意見

食衛局(衛生科) 需要根據各服務單位在支援醫院整體功能上需具備的功能，以及其服務範圍和規模，制定各服務單位的家具及設備詳細清單。在採購每項設備時，食衛局(衛生科) 必須訂定有關規格，例如所需功能、技術水平、需要向供應商指明的特殊條款及條件，以確保有關設備在其使用週期內運作良好。在這方面，我們需要委聘特定範疇的專家，就有關要求和規格提供建議，並就個別服務範圍的服務需求，協助評估報價。例如，我們需要委聘放射診斷科方面的專家，就電腦斷層掃描機和磁力共振掃描機的採購規格要求提供意見，以支援臨床診斷和病人評估服務。

(c) 在設立中醫醫院資訊科技系統方面所需的意見

食衛局(衛生科)必須列明每個資訊科技次系統的服務要求，以配合每個服務單位的獨特運作流程、資訊流程、通報需求，以及工作流程和程序。在這方面，我們需要委聘特定範疇的專家，針對特定服務和運作需要，就不同資訊科技次系統的用家要求提出建議。這些要求將會交予資訊科技系統承辦商以開發醫院資訊科技系統。例如，我們需要委聘中西藥藥房方面的專家，就藥房資訊科技系統在支援藥房整體運作方面的要求提出意見，包括臨床處方、配藥、煎藥、調配中藥製劑、安排病人使用藥物、風險管理和藥房庫存管理等。

3. 上文第 2 段(a)、(b)和(c)項所述有關臨床護理和專門支援服務的範疇，都是非常專門的服務。籌備中醫醫院開院需要多個範疇的專才協助，包括各範疇的中醫臨床專家、中藥專家、各範疇的西醫臨床專家、西醫藥劑專家、各範疇的護理專家、各類專職醫療專家和各類醫院行政專家。

4. 食衛局(衛生科)需要一筆為數 2,400 萬元的非經常性撥款，以委聘相關專家。我們在制定這項預算開支時，已參考了其他服務規模相若的公立醫院在開院前準備方面的經驗。

*II. 僱用承辦機構和營運機構的服務及購置設備和消耗品*

5. 如上文所述，為確保中醫醫院日後運作順暢，承辦機構和營運機構需要與食衛局(衛生科)合作，以互補方式進行籌備工作。因此，食衛局(衛生科)將僱用承辦機構和營運機構進行相關籌備工作，除了參與訂定用家要求外，這些機構將承擔一些其他的特定工作如下－

(a) 承辦機構的職能及工作

- (i) 成立擔保有限公司作為營運機構，建立營運機構所需的管治架構和支援其運作；
- (ii) 提供項目團隊，以支援政府在醫院規劃、設計和開院籌備上的工作；以及
- (iii) 採購相關基本工程項目撥款未有涵蓋但必須購置的傢具和設備，以及建立開展服務時所需的消耗品和材料的庫存<sup>註</sup>。

(b) 營運機構的職能及工作

- (i) 訂立醫院的架構及制度、制定與醫院營運相關的政策、計劃及要求；
- (ii) 取得開展醫院服務所需的各個牌照；
- (iii) 聘用醫院員工，並為員工提供所需培訓；
- (iv) 就開院後營運中醫醫院所需的服務合約進行協商；以及
- (v) 在開院籌備期間提供支援服務(例如保安、保養和清潔)，以配合醫院啟用。

---

<sup>註</sup> 這項 5,644 萬 5,000 元撥款的其中一個用途是購置基本工程項目撥款未涵蓋的物品，包括辦公室設備、中藥庫存物品、藥物、臨床消耗品、非臨床消耗品、制服和被服。基本工程項目撥款涵蓋的物品則由食衛局(衛生科)負責購置。



6. 食衛局(衛生科)需要一筆為數 5,644 萬 5,000 元的非經常性撥款，以僱用承辦機構和營運機構的服務。

### 對財政的影響

7. 在 2021-22 年度起計的 5 年內，預計用於委聘專家和僱用服務以開展中醫醫院服務的籌備工作的非經常開支合共為 8,044 萬 5,000 元，費用的分項數字如下－

	千元
I. 委聘多個專業範疇的專家	24,000
II. 僱用承辦機構和營運機構的服務及購置設備和消耗品	56,445
<b>總計</b>	<b>80,445</b>

8. 預計所需的現金流如下－

財政年度	千元
2021-22	4,810
2022-23	8,400
2023-24	8,400
2024-25	53,065
2025-26	5,770
<b>總計</b>	<b>80,445</b>

### 推行計劃

9. 如撥款申請獲得通過，我們會僱用專家及承辦機構和營運機構的服務，着手開展中醫醫院服務的籌備工作。

-----

## 中醫醫院的資訊科技系統及設施

為支援中醫醫院的功能和運作，我們需要－

- (a) 開發所需的應用系統，包括臨床、臨床支援和業務支援系統；
- (b) 設立資訊科技基礎設施，包括網絡設備、伺服器平台和數據中心；
- (c) 提供電腦和周邊設備、流動裝置和手提電腦；以及
- (d) 把醫療和非醫療設備與資訊科技系統連接。

2. 我們建議為中醫醫院開發下列應用系統－

### *臨床系統*

- (a) 醫院資訊系統－為中醫和西醫的住院、日間、門診和社區外展服務提供病人護理管理支援，例如診斷、醫療程序、治療方法、藥物處方和其他臨床文件記錄；
- (b) 病人管理系統－記錄病人資料、到診記錄、預約、登記、輪候情況、帳單及收費，以及入院和出院詳情；
- (c) 藥物管理系統－支援中藥和西藥的處方審核，以及藥物的配發、生產和管理；
- (d) 化驗室信息系統－支援化驗室研究程序，包括登記樣本、輸入結果和批核報告；
- (e) 放射診斷資訊系統－支援放射診斷檢查流程，包括預約、病人登記、到診及報告檢查結果；

### 臨床支援系統

- (f) 事故通報系統 – 供通報有關中醫醫院涉及病人、臨床服務、設備和環境的醫療事故，並支援其後的事務處理跟進行動；
- (g) 營養及餐飲管理系統 – 支援點餐和營養師指導餐單的服務，並協助廚房的膳食預備和飯堂管理工作；
- (h) 中央消毒管理系統 – 管理中醫醫院醫療用品的消毒、儲存、匯集和分發程序；
- (i) 遠程醫療系統 – 通過互聯網為病人提供遙距診症服務；
- (j) 自動輸送系統 – 管理日常輸送服務，包括運送醫療護理物品和設備；

### 業務支援系統

- (k) 企業資源規劃系統 – 精簡和整合涉及財務、人力資源、採購和資產管理的業務程序；
  - (l) 電郵和辦公室系統 – 透過合適的保安和保護配置，便利員工交換資訊和溝通；
  - (m) 建築物維修系統 – 利便管理醫院的維修工作，包括提交維修訂單、編排維修時間、追蹤維修記錄和費用；以及
  - (n) 商業智能 – 整合所有臨床和非臨床系統，收集數據作分析及進行數據開採，以支援風險管理、規劃發展和資源運用等工作。
3. 為使工作流程精簡暢順，我們會開發一個整合平台，為系統和設備的連接及訊息的輪候處理(例如驗證、配對和確認)提供標準程序。
4. 我們會建立穩健而安全的資訊科技基礎設施，包括醫院的主體數據中心和輔助數據中心，以保障個人資料、臨床數據、伺服器平台及網絡設備的安全。輔助數據中心貯存的複製數據和後備設施，可確保資訊科技系統隨時可用，使醫院服務不會因系統故障而受影響。

5. 由於流動裝置在本港極為普及，我們計劃除了提供應用軟件，亦會開發流動應用程式，供中醫醫院的醫療服務提供者、員工、病人及其照顧者使用。推行流動應用程式既可提升工作效率和服務質素，亦可讓病人有更好的醫療服務體驗。

6. 為加強醫療服務的連貫性，政府正推行全港電子健康記錄互通的政策。中醫醫院將配合這項政策，其病人記錄資料庫會與現有的電子健康記錄互通系統(下稱「醫健通」)<sup>1</sup>兼容，並連接醫健通，使中醫醫院的員工與參加醫健通的公私營醫療服務提供者(包括醫院管理局)可互通並取覽在可互通範圍內的電子健康記錄。

### 擬設系統的預期效益

7. 我們預期擬設的資訊科技系統可連結病人、臨床、行政和財務工作的流程，以及便利中醫醫院內不同專業人員分享資訊。落實此項建議預計可帶來以下效益－

#### (a) 提高運作效率

文件數碼化及將資訊科技系統與醫療設備直接連接，可提升工作流程的自動化程度及省卻繁瑣費時的人手操作程序，使醫療服務提供者有更多時間專注提供醫療服務，提高運作效率。

#### (b) 減少處方藥物和處方的文書錯誤

將應用系統與設備直接連接，可避免容易出錯的人手操作程序、減少不必要的數據輸入及避免處方的文書錯誤，使醫療服務提供者獲得更準確的資訊，從而減少處方藥物時出錯的機會和程度。

---

<sup>1</sup> 由政府主導的醫健通於 2016 年 3 月啟用，參與系統的公私營醫療服務提供者按「有需要知道」的原則，在病人知情下並明確表示同意後，可互通並取覽病人的健康資料和記錄。該系統旨在推動公私營協作、加強醫療服務的連貫性及提高醫療服務的質素和成本效益。

(c) 檢索病人病歷更為方便

資訊科技系統可讓醫療服務提供者有系統而全面地查閱個別病人的病歷，以便其為病人計劃合適的醫療護理服務和後續治療，以及作出醫療判斷。在數據分析技術和商業智能工具的配合下，系統中的臨床決定支援功能將有助臨床人員在掌握充分資料的情況下作出決定，以提高診斷的準確性，使病人能接受更好的護理。

(d) 提升服務質素

推行資訊科技系統可省卻處理大量文書工作的需要，讓臨床人員有更多時間發揮醫療專長，為病人提供優質的醫療護理服務。系統亦可讓醫療服務提供者適時檢查病人的身體狀況和監察生命表徵數據。

(e) 提升數據分析能力

標準化並具結構性的數據將有助收集和分析臨床和管理數據。系統產生的數據和分析結果將有助改善醫療服務、擬定醫療政策和措施，以及協助風險管理、發展規劃和資源運用等工作。

(f) 減低人手存檔的成本

推行資訊科技系統和精簡工作流程將使中醫醫院在電腦化的環境下暢順運作，既可免卻不必要的人手操作程序，亦減省了人手操作程序和儲存實體醫療記錄的費用。

8. 如不發展及推行擬設的資訊科技系統，將無法達致上述的預期效益，不利於中醫醫院服務的運作和效率。

## 對財政的影響

### 非經常開支

9. 我們預計由 2021-22 年度起，分 6 年推行上述建議所需的非經常開支總額為 3 億 8,390 萬元。按財政年度列出的暫定開支分項數字及預算現金流量需求如下－

	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26 及以後	總計
	千元	千元	千元	千元	千元	千元
(a) 硬件	—	500	3,500	24,900	28,780	57,680
(b) 軟件	—	3,500	28,000	45,900	59,053	136,453
(c) 通訊網絡	—	—	2,000	24,000	24,570	50,570
(d) 推行服務	—	5,000	14,500	20,000	22,082	61,582
(e) 專業服務	3,000	4,000	4,000	4,000	8,990	23,990
(f) 場地準備	—	—	1,000	11,000	6,300	18,300
(g) 培訓	—	—	—	200	205	405
(h) 雜項	—	—	—	—	20	20
小計：	3,000	13,000	53,000	130,000	150,000	349,000
(i) 應急費用	300	1,300	5,300	13,000	15,000	34,900
總計：	<b>3,300</b>	<b>14,300</b>	<b>58,300</b>	<b>143,000</b>	<b>165,000</b>	<b>383,900</b>

10. 關於上文第 9 段(a)項，57,680,000 元的預算開支將用於購置電腦硬件，包括伺服器、儲存設備、電腦和周邊設備。

11. 關於上文第 9 段(b)項，136,453,000 元的預算開支將用於購置電腦軟件，包括應用程式軟件、虛擬化軟件、數據庫軟件、保安軟件及其他軟件。

12. 關於上文第 9 段(c)項，50,570,000 元的預算開支將用於為中醫醫院各項設施購置有線和無線網絡設備、安裝數據端口和購置網絡監察工具。

13. 關於上文第 9 段(d)項，61,582,000 元的預算開支將用於購置與服務推行有關的設施，包括系統分析和設計、開發、連接、測試和安裝服務。

14. 關於上文第 9 段(e)項，23,990,000 元的預算開支將用於採購專業的資訊科技服務，以協助落實項目。

15. 關於上文第 9 段(f)項，18,300,000 元的預算開支將用於建立主體數據中心、輔助數據中心及擬提供的設施(包括伺服器機架及網絡線路)。

16. 關於上文第 9 段(g)項，405,000 元的預算開支將用於為用戶和技術人員提供應用程式功能和系統管理的培訓。

17. 關於上文第 9 段(h)項，20,000 元的預算開支將用於購置消耗品(例如備份磁帶)等其他開支。

18. 關於上文第 9 段(i)項，34,900,000 元的預算開支為應急費用，相等於上文第 9 段(a)至(h)項所需費用的 10%。

## 經常開支

19. 我們預計在開展中醫醫院服務後，這項資訊科技系統計劃的每年經常開支為 6,100 萬元<sup>2</sup>。開支將用於硬件和軟件維修保養、輔助數據中心託管和聘用合約員工。預算開支將按中醫醫院運作實際所需的功能及特性、項目發展進度、科技進步及市場變化等因素作出修訂。

---

<sup>2</sup> 2024-25 和 2025-26 年度的預計經常開支為 1,500 萬元和 4,000 萬元，由 2026-27 年度起則為每年 6,100 萬元。

## 推行計劃

20. 有關建議包括為發展資訊科技系統而購置和安裝 14 個應用系統，以及大量的電腦硬件、軟件和網絡設備。由於工作規模龐大且複雜，我們計劃分期推行資訊科技系統計劃，以配合中醫醫院的建造工程和分階段開展服務的進度。我們計劃在 2025 年第二季或之前推出所有核心功能，而其他支援系統和設備連接功能會在 2025 年下半年至 2027 年第一季度期間完成並投入服務。擬議的推行時間表如下－

相關工作	預定開始日期	預定完成日期
(a) 購置並推行臨床相關系統，並把系統與設備連接(第 2 段(a)至(j)項)	2021 年第三季	2027 年第一季
(b) 購置並推行業務支援系統(第 2 段(k)至(n)項)	2022 年第四季	2026 年第三季
(c) 建立輔助數據中心	2023 年第三季	2024 年第四季
(d) 鋪設電腦網絡線路	2024 年第一季	2025 年第四季
(e) 建立醫院主體數據中心	2024 年第四季	2025 年第三季

-----